

## Mensaje del Director Financiero

Estimados  
Accionistas,  
Clientes y  
Colaboradores,



2005 ha sido el mejor año en la historia de EADS. La disciplina financiera, el fuerte desarrollo de nuestra actividad, un equipo directivo sólido y un personal comprometido siguen siendo los factores de éxito que, por sexto año consecutivo, nos han proporcionado excelentes resultados financieros.

El liderazgo de Airbus ha continuado a lo largo de 2005. De hecho, este año ha sido nuestro mejor año en cuanto a número de pedidos, entregas y rentabilidad. En 2005, el número de pedidos alcanzó un valor de 93.000 millones de euros, lo cual confirma nuestra convicción de que el sector de la aviación se encuentra en un ciclo ascendente sólido. Más impresionante aún: nuestra cartera de pedidos, que supera ya los 250.000 millones de euros, se encuentra en niveles históricos y nos permite contemplar con optimismo los próximos cinco años.

Nuestras líneas de negocio de helicópteros civiles, de conversión de aviones en cargueros y de aviones de negocio turbopropulsores también consiguieron excelentes resultados. Las líneas de negocio relacionadas con Defensa contribuyeron igualmente a la mejora de nuestros resultados y Espacio prosiguió su recuperación, arrojando mejores resultados que en años anteriores. Ello constituye una nueva prueba de que EADS se está convirtiendo en una compañía de referencia en prácticamente todos los segmentos importantes relacionados con la aeronáutica y el espacio.

Otro aspecto favorable para nuestro negocio ha sido la recuperación parcial del dólar estadounidense a lo largo de 2005. Sin embargo, todavía conviene mostrarse prudentes. Por ello, hemos reforzado adecuadamente nuestra cartera de contratos de cobertura de tipo de cambio, en línea con nuestro objetivo de alcanzar un negocio conservador y una sólida rentabilidad.

Hemos desarrollado activamente nuestros programas actuales de reducción de costes, tales como Airbus Route 06. Y observamos que aún existen posibilidades de reducir costes en otras áreas.

Durante el año 2005, hemos mantenido reservas significativas de liquidez que superan los 5.000 millones de euros. De forma deliberada, hemos querido mantener esa liquidez para alcanzar la flexibilidad financiera que nos permita financiar nuevas iniciativas internas, invertir en innovación, y aprovechar las oportunidades de desarrollo del negocio, fusiones y adquisiciones que se presenten. Además, este enfoque conservador de la liquidez es un elemento clave de nuestra excepcional calificación A, que constituye una ventaja competitiva real en nuestro sector.

En la actualidad, EADS dispone de una base sólida para su crecimiento futuro ya que contamos con todos los elementos necesarios para ello. La fase siguiente, en nuestra ambiciosa historia de consecución de éxitos, se caracterizará por tres factores generadores de crecimiento: la internacionalización, la innovación y el desarrollo.

La internacionalización implica mejorar nuestra posición en los mercados mundiales en crecimiento. Este proceso, lo llevamos ya a la práctica combinando la inversión directa, las asociaciones estratégicas y las fusiones y adquisiciones, todo ello respaldado

por una red global de compras. Esta combinación se adaptará específicamente al contexto local o regional, con la vista puesta en Asia o en el continente americano, para encontrar nuevas fuentes de ventas que proporcionen un alto margen para la compañía.

La innovación constituye en la actualidad un sello distintivo de EADS, como lo demuestra nuestro A380. A pesar de ello, la tarea que nos hemos impuesto es la de ofrecer al mercado productos punteros a ritmo más rápido. Internamente trabajamos de forma activa para que nuestros procesos industriales y de gestión sean más creativos e innovadores. Queremos asegurarnos de que la gestión está orientada al futuro, aplicando los recursos necesarios a aquellas formas de innovación que aportan el mayor valor a nuestros clientes, tanto en el terreno militar como en el comercial.

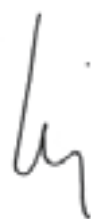
La mejora de los resultados debe ser una tarea constante de la dirección. Estamos decididos a ofrecer a nuestros accionistas resultados impresionantes, tanto en 2006 como en años sucesivos. De hecho, queremos lograr unos resultados que sirvan de referencia para nuestro sector.

El desarrollo implica también una óptima comprensión del negocio. En 2005, hemos implantado nuestro sistema integrado de gestión de riesgos y control interno. Este sistema incrementa el excepcional conjunto de herramientas que nos permiten una mayor transparencia en nuestro proceso de *reporting*. Tanto nuestra actividad como las inversiones que exige son, por naturaleza, operaciones a largo plazo. Por ello pensamos que es decisivo desarrollar todavía más los procesos de gestión de riesgos para, de forma activa, lograr ser una organización segura, que trabaje por mejorar continuamente en busca de la excelencia.

Finalmente, cada año observamos una mayor madurez en la estructura del accionariado de EADS. El 9 de abril de 2006, dos de nuestros accionistas fundadores, DaimlerChrysler y Lagardère SCA, anunciaron su intención de reducir sus participaciones, al mismo tiempo que se comprometían a seguir siendo accionistas a largo plazo de EADS. Estas operaciones incrementarán el número de acciones en circulación, tanto en la actualidad como en los próximos tres años, lo que a su vez aumentará el atractivo de EADS como inversión global.

Esperamos que el año 2006 sea un año emocionante y que podamos ofrecerle los resultados que usted espera de EADS.

Atentamente,



**Hans Peter Ring**  
Director Financiero  
(Chief Operating Officer for Finance)