

Glossaire

Air-Ground surveillance

Système de surveillance du sol de l'OTAN en vue du contrôle des combats

ARBS

Aerial Refuelling Boom System, système aérien de ravitaillement avec commandes de vol électriques, qui comprend notamment un système d'allègement de charge automatique, qui confère une capacité de ravitaillement plus importante et un meilleur contrôle. L'ARBS positionnera EADS à l'avant-garde des technologies de ravitaillement en vol

ATI

Advanced Technology Initiative, Initiative de Technologie Avancée: Action, au niveau du Groupe, en vue d'accroître l'efficacité en termes d'innovation, de recherche et de technologie

ATV

Automated Transfer Vehicle, Véhicule de transfert automatique, véhicule spatial polyvalent destiné à l'approvisionnement de la Station spatiale internationale (ISS)

Avion monocouloir

Avion doté d'un seul couloir. Chez Airbus, le monocouloir est représenté par la famille des A320

AVL

Airbus Visual Line System

C4ISR

Systèmes de commande, de contrôle, de communication, d'ordinateurs, de surveillance et d'information, destinés aux forces de défense

CBA

Université d'entreprise d'EADS (Corporate Business Academy)

Chapitre 11 sur les faillites

Chapitre 11 du Code américain de la faillite qui protège une entreprise en faillite contre ses créanciers au moment où elle réorganise ses activités pour redevenir rentable

Communalité de la flotte

Caractéristique de la famille des Airbus, permettant aux compagnies aériennes d'utiliser différentes variantes de différentes tailles d'un type d'avion, et de minimiser ainsi les besoins de nouvelle formation et de nouvelle certification des pilotes

CRC

Corporate Research Centre, Centre Commun de Recherche du Groupe (CCR)

CSR

Corporate Social Responsibility, Responsabilité sociale de l'entreprise - responsabilité d'une entreprise envers ses collaborateurs, l'environnement, ses clients et la communauté au sens large

Deepwater

Vaste programme de modernisation pour les garde-côtes américains, qui porte sur l'acquisition de nouveaux appareils et de systèmes de surveillance

Dol

Declaration of Intent, déclaration d'intention (d'achats)

EBIT ou résultat opérationnel

Earnings Before Interest and Tax ou résultat avant intérêt et impôts) : EADS utilise le résultat opérationnel avant amortissement des écarts d'acquisition et avant éléments exceptionnels comme un indicateur-clé de sa performance économique

EGAS

European Guaranteed Access to Space - accès européen garanti à l'espace

ESA/ASE

European Space Agency, l'Agence spatiale européenne

ESOP

Employee Share Ownership Programme, plan d'actionnariat salarié

EuroMALE

Drone polyvalent, à long rayon d'action et développé par EADS

FAA

Federal Aviation Authority, Autorité fédérale américaine de l'Aviation

FITS

Fully Integrated Technical System, Système technique entièrement intégré

Fly-by-wire

Système de commande de vol électronique utilisant une transmission électrique plutôt que mécanique

FSTA

Future Strategic Tanker Aircraft - Projet de Futur Avion Ravitailleur Stratégique britannique

Galileo

Système européen de navigation par satellite, aujourd'hui en cours de développement

GBAD

Ground Based Air Defence System, nouveau système de défense aérien britannique

GDP

Gross Domestic Product soit Produit Intérieur Brut (PIB), mesure de la production économique

Gouvernement d'entreprise

Contrôle et surveillance d'une société en vue de garantir que le management agit dans l'intérêt des parties prenantes, qu'aucun risque excessif n'est pris et que les législations en vigueur sont respectées

HAD

Hélicoptère d'Appui Destruction

Hub ou plate-forme de connexion

Grand aéroport bénéficiant d'une implantation géographique stratégique, d'où partent quantités de lignes assurant la desserte du trafic

IATA

International Air Traffic Association - Association internationale du transport aérien

ICAO/OACI

International Civil Aviation Organisation, Organisation Internationale de l'Aviation Civile (OACI), Agence des Nations Unies pour l'aviation civile internationale

ISS International Space Station, Station Spatiale Internationale	MRTT Multi-Role Tanker Transport aircraft – Avion de transport et de ravitaillement multi-rôle	R&D Recherche et Développement – Toutes les activités liées à l'évolu- tion de nouveaux produits et services	TETRA, Terrestrial Trunked Radio L'une des normes radio numériques modernes parmi les plus importantes, utilisée dans le monde entier dans les domaines du transport public et de la sécurité. Cette norme est aussi très répandue dans le secteur industriel. Le système TETRA permet de fournir aux utilisateurs des services de radiocommunication sécurisés sans interruption
JCA Programme d'avion cargo commun aux armées de terre et de l'air américaines	NASA National Aeronautics and Space Administration, l'Agence spatiale américaine	R&T Recherche et Technologie – Toutes les activités menées dans le domaine de la recherche et des technologies génériques qui ne sont pas directement liées à des produits, mais qui ont pour but d'accroître la base de connaissance et de savoirs technologiques	Triple I En anglais, Improvement, Internationalisation, Innovation : Amélioration, Internationalisation et Innovation sont les trois principes directeurs qui régissent la stratégie de croissance d'EADS. En effet, l'amélioration continue est indispensable pour garantir la concrétisation des attentes. L'internationalisation permettra à EADS d'être partie intégrante des marchés les plus attractifs. L'innovation apporte un avantage concurrentiel aux clients d'EADS
KHP Korean Helicopter Programme, programme destiné à remplacer la flotte vieillissante d'hélicoptères américains de transport et de liaison de l'armée coréenne	Network centric (réseaucentrique) La supériorité en matière d'information devient de plus en plus importante dans le domaine de la défense. Les systèmes «Network centric» ou réseaucentriques permettent aux forces armées d'aborder de nouvelles tâches dans la recon- naissance et la surveillance, la technologie des capteurs, la commande et les communications	RPK Revenue Passenger Kilometres – chiffre d'affaires passager kilomètre	
KPI Key Performance Indicator – indicateur principal de perfor- mance, instrument de mesure des performances de l'entreprise dans un secteur particulier	OCCAR Organisation conjointe de Coopération en Matière d'Armement	Sécurité globale Sécurité intérieure d'un Etat portant sur la surveillance des frontières, la gestion de crise et la protection des grands événements publics	
LSI Large System Integration – intégration de grands systèmes	OTAN Organisation du Traité de l'Atlantique Nord	SIP Stock Incentive Plan – Plan d'intéressement des salariés en actions	UAV Unmanned Aerial Vehicle, drone
LUH Light Utility Helicopter – programme de l'armée américaine pour des hélicoptères utilitaires légers	PFI Initiative de financement privé qui correspond à un projet en vertu duquel le secteur public contracte des services auprès du secteur privé. Le secteur public définit le résultat qu'il compte obtenir ; et le secteur privé en déduit la solution qu'il lui faut élaborer pour fournir les services requis	SOP Stock Option Plan – Plan d'options de souscription ou d'achat d'actions	UCAV Unmanned Combat Aerial Vehicle, drone de combat
MALE Drone volant à altitude moyenne et doté d'une longue endurance	PPP Partenariat public-privé	SRTC Singapore Research & Technology Centre, Centre de recherche et de technologie de Singapour, prolongement des structures de recherche d'EADS afin d'assurer la gestion et le courtage de projets en coopération étroite avec des instituts scientifiques de Singapour	
MEADS Medium Extended Air Defense System – Système de défense aérien à moyenne portée, basé à terre	PRM Programme Risk Management – Programme de gestion des risques		
MOU Memorandum of Understanding – Protocole d'accord			
MRO Maintenance, Repair and Overhaul – Maintenance, réparation et révision dans le domaine de l'industrie aéronautique			

Adresses

Siège social EADS	Airbus	Systèmes de Défense et de Sécurité	Espace
European Aeronautic Defence and Space Company EADS N.V. Le Carré Beechavenue 130-132 1119 PR Schiphol-Rijk Pays-Bas Tél. +31 20655 4800	Airbus 1, Rond-point Maurice Bellonte 31707 Blagnac France Tél. +33 5 61 93 33 33	Systèmes de Défense et de Sécurité 81663 Munich Allemagne Tél. +49 89 6070	EADS SPACE 6, rue Laurent Pichat 75216 Paris Cedex 16 France Tél. +33 1 42 24 28 28
Sièges administratifs	Avions de Transport Militaire	Systèmes Aériens Militaires EADS 81663 Munich Allemagne Tél. +49 89 6070	EADS Astrium 31, Avenue des Cosmonautes 31402 Toulouse Cedex 04 France Tél. +33 5 62 19 62 19
En France : EADS 37, Boulevard de Montmorency 75781 Paris cedex 16 France Tél. +33 1 42 24 24 24	EADS Military Transport Aircraft Avenida de Aragón 404 28022 Madrid Espagne Tél. +34 91 585 7000	Eurofighter Am Söldnermoos 17 85399 Hallbergmoos Allemagne Tél. +49 811 800	EADS SPACE Transportation Hünefeldstrasse 1-5 28199 Bremen Allemagne Tél. +49 421 5390
En Allemagne : EADS 81663 Munich Allemagne Tél. +49 89 6070	Eurocopter Aéroport International de Marseille-Provence 13725 Marignane cedex France Tél. +33 4 42 85 85 85	Systèmes de Défense et de Communication 81663 Munich Allemagne Tél. +49 89 6070	66, Route de Verneuil, BP 3002 78133 Les Mureaux cedex France Tél. +33 1 39 06 12 34
En Espagne : EADS Avenida de Aragón 404 28022 Madrid Espagne Tél. +34 91 585 7000		Electronique de Défense Wörthstrasse 85 89077 Ulm Allemagne Tél. +49 731 3920	EADS SPACE Services 6, rue Laurent Pichat 75216 Paris cedex 16 France Tél. +33 1 42 24 28 28
EADS Amérique du Nord		MBDA 11, The Strand London WC2N 5HR Royaume-Uni Tél. +44 20 7451 6000	
EADS North America, Inc. 1616 North Ft. Myer Drive, Suite 1600 Arlington, VA 22209 Etats-Unis Tél. +1 703 236 3300		EADS/LFK – Lenkflugkörper-systeme GmbH Landshuter Strasse 26 85716 Unterschleissheim Allemagne Tél. +49 89 31790	
		EADS Services 63, ter. Avenue Edouard Vaillant 92517 Boulogne Billancourt France Tél. +33 1 58 17 77 11	
		81663 Munich Allemagne Tél. +49 89 6070	

EADS EFW

Grenzstrasse 1
01109 Dresden
Allemagne
Tél. +49 351 88390

EADS Sogerma Services

Aéroport International
Bordeaux-Mérignac
Rue Marcel Issartier
33701 Mérignac
France
Tél. +33 5 56 55 4000

EADS Socata

Zone d'Aviation et d'Affaires
Le Terminal,
Bât 413
93350 Le Bourget
France
Tél. +33 1 49 34 69 69

ATR Avions de

Transport Régional
1, Allée Pierre Nadot
31712 Blagnac cedex
France
Tél. +33 5 62 21 62 21

EADS International**EADS**

Tél. +33 1 42 24 24 24
Fax +33 1 42 24 26 19

Bureaux de représentation**Amérique du Nord**

Ottawa, Canada
Tél. +1 613 230 3902
Fax +1 613 230 1442

Europe de l'Ouest

Athènes, Grèce
Tél. +30 210 69 83 871
Fax +30 210 69 83 870

Rome, Italie

Tél. +39 06 45 23 291
Fax +39 06 45 23 4006

Ankara, Turquie

Tél. +90 312 439 89 64
Fax +90 312 439 70 07

Londres, Royaume-Uni

Tél. +44 207 845 84 00
Fax +44 207 845 84 01

Europe centrale et de l'Est

Varsovie, Pologne
Tél. +48 22 627 05 28
Fax +48 22 627 05 35

Moscou, Russie

Tél. +7 495 797 53 67
Fax +7 495 797 53 66

Moyen-Orient et Maghreb

Abu Dhabi, Emirats
Arabes Unis
Tél. +971 2 681 28 78
Fax +971 2 681 10 27

Le Caire, Egypte

Tél. +20 2 794 86 71
Fax +20 2 795 73 17

Muscat, Oman

Tél. +968 24 601 922
Fax +968 24 602 845

Riyad, Arabie Saoudite

Tél. +966 1 46 53 456
Fax +966 1 46 30 844

Afrique

Johannesbourg, Afrique du Sud
Tél. +27 11 256 79 00
Fax +27 11 256 79 11

Tripoli, Libye

Tél. +218 21 335 1026
Fax +218 21 335 1257

Amérique Latine

São Paulo, Brésil
Tél. +55 11 3093 2800
Fax +55 11 3093 2801

Santiago du Chili, Chili

Tél. +56 22 78 78 78
Fax +56 22 78 79 79

Mexico, Mexique

Tél. +52 55 5281 02 90
Fax +52 55 5281 32 36

Asie du Nord

Beijing, Chine
Tél. +86 10 646 11 266
Fax +86 10 645 10 409

Séoul, Corée du Sud

Tél. +82 2 798 49 25
Fax +82 2 798 49 27

Taipei, Taiwan

Tél. +886 2 2712 15 94
Fax +886 2 2712 10 89

Asie du Sud et Pacifique

Canberra, Australie
Tél. +61 2 62 62 91 33
Fax +61 2 62 62 91 36

New Delhi, Inde

Tél. +91 11 4166 32 80
Fax +91 11 4166 32 07

Djakarta, Indonésie

Tél. +62 21 573 57 33
Fax +62 21 573 59 23

Kuala Lumpur, Malaisie

Tél. +60 3 21 63 02 33
Fax +60 3 21 63 02 11

Singapour, Singapour

Tél. +65 67 37 50 77
Fax +65 67 33 58 15

Bangkok, Thaïlande

Tél. +66 2 610 43 00
Fax +66 2 610 43 01

Hanoi, Vietnam

Tél. +84 4 943 68 85
Fax +84 4 943 68 72

Calendrier financier 2006

Publication des résultats annuels 2005 :
8 mars 2006

North America Investor Forum :
13 mars 2006,
New York (Etats-Unis)

Assemblée générale annuelle :
4 mai 2006,
Amsterdam (Pays-Bas)

Publication des résultats du
premier trimestre 2006 :
16 mai 2006

Réunion d'information des
actionnaires :
3 juillet 2006,
Paris

Publication des résultats du
premier semestre 2006 :
27 juillet 2006

Global Investor Forum :
21 et 22 septembre 2006,
Hambourg (Allemagne)

Publication des résultats du
troisième trimestre 2006 :
8 novembre 2006

Relations investisseurs :
Numéros de téléphone (appel gratuit)
France: 0 800 01 2001
Allemagne: 00 800 00 02 2002
Espagne: 00 800 00 02 2002

A partir des autres pays, les actionnaires
peuvent nous contacter au numéro suivant :
+33 1 41 33 90 94

EADS dispose d'une adresse électronique
qui permet aux actionnaires d'obtenir
des réponses à leurs questions :
ir@eads.com

Vous pouvez également nous rendre visite
sur le site Internet d'EADS à l'adresse :
www.eads.com