



ESTIMADOS ACCIONISTAS:

Durante el ejercicio 2007, EADS ha tomado medidas importantes para superar los retos y los riesgos a los que se enfrenta. A su vez, ha sabido aprovechar las oportunidades y convertirlas en éxitos comerciales, demostrando una vez más la excelencia de su tecnología y de su estrategia comercial. En efecto, en 2007 hemos alcanzado un nuevo récord de ventas, gracias a un mercado favorable y a la solidez de nuestros productos. Sin embargo, todavía tendremos que hacer muchos esfuerzos para devolver a EADS toda su fuerza financiera.

Francamente, los resultados financieros de 2007 no son satisfactorios: están fuertemente lastrados por las pérdidas del A380 por retrasos; los costes del relanzamiento del A350 XWB; las provisiones por retraso en el desarrollo del A400M; y las provisiones por reestructuración del programa Power8. Además, la debilidad del dólar estadounidense y la anticipación de una desaceleración del mercado han impulsado a la baja en el precio de las acciones de EADS.

La Dirección ha respondido a estos retos de varias maneras:

En primer lugar, con un nuevo récord de pedidos. Airbus registró 1.341 pedidos netos y las líneas aéreas reconocieron la competitividad del A350 XWB realizando 290 pedidos en firme. También Eurocopter alcanzó unos pedidos sin precedentes, llegando hasta 802 helicópteros. Por primera vez, Astrium se convirtió en líder del mercado con pedidos de ocho satélites de telecomunicaciones.

Esta carga de trabajo récord que alcanza los 339.500 millones de euros nos coloca en una situación cómoda, incluso si las condiciones de mercado llegaran a endurecerse en los próximos años. Asimismo, pensamos el haber sido elegidos por las Fuerzas Aéreas norteamericanas — junto con Northrop Grumman — para suministrar el KC-45 Tanker supondrá un importante crecimiento en el futuro.

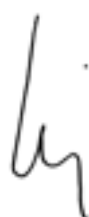
En segundo lugar, hemos seguido cubriéndonos frente a la extrema debilidad del dólar estadounidense. Aunque la porción cubierta de nuestra exposición se ha reducido – sobre todo, por la enorme cantidad de pedidos, y su reparto sobre un largo plazo, especialmente en el A350 – estamos protegidos durante los próximos años frente a tipos más bajos y tenemos tiempo para reaccionar. Por desgracia, la debilidad del dólar es una amenaza duradera que no se puede solucionar sólo con medidas de cobertura financiera. Estas circunstancias desembocan en un nuevo fenómeno para programas como el A380 y el A350, donde los primeros contratos en el plan de producción acusan pérdidas, en función de la evolución trimestral del tipo de cambio del dólar. Por ello estamos tomando contramedidas, además de las previstas en el programa Power8 de reestructuración y reducción de gastos. Todo ello requerirá inevitablemente medidas drásticas, incluida la necesidad de “dolarizar” aún más nuestros costes para ser menos vulnerables a las fluctuaciones de las divisas.

En tercer lugar, la Dirección está cosechando los beneficios de sus programas de reestructuración y reducción de gastos. Las Divisiones de Eurocopter, Defensa & Seguridad, y Astrium han contribuido de forma significativa a los resultados operativos. Apoyados en nuestra sólida cartera de pedidos, esperamos, en el futuro, un mayor crecimiento tanto de los ingresos brutos como de los netos. Los programas tradicionales de Airbus siguen dando buenos resultados y el programa Power8 también ha contribuido a los buenos resultados anticipados de 2007. Todo ello ha generado un excelente flujo de caja libre y ha arrojado unos resultados desconocidos hasta ahora de 7.000 millones de euros de tesorería neta. No está prevista una ampliación de capital.

Finalmente, Louis Gallois ha empezado a desarrollar el plan Visión 2020, para disponer de un plan de vuelo claro para los próximos años. Cada División y cada función contribuirán a que Visión 2020 llegue a ser una realidad. También lo harán las finanzas corporativas. La Iniciativa de mejora de las finanzas, que yo mismo lancé en 2007, pretende racionalizar e integrar la función finanzas en todas las Divisiones. Junto con mi Equipo de Liderazgo de las Finanzas, estamos mejorando los procesos financieros, incrementando la transparencia y la eficacia, así como compartiendo las mejores prácticas. Muy especialmente, queremos compartir los recursos. También proponemos planes de incentivación para estimular la ambición y la creación de valor, así como la utilización eficaz de nuestros activos. Hemos de implementar lo antes posible el programa Visión. También debemos incrementar los ingresos de las Divisiones distintas de Airbus, ampliar nuestra oferta de servicios y hacer que la globalización se convierta en una realidad. La gestión proactiva de la cartera mediante adquisiciones selectivas y la posible venta de activos que no sean centrales o estratégicos también contribuirá a alcanzar los objetivos futuros del programa Visión.

A la vista de los resultados de liquidez del Grupo y a pesar de la pérdida neta registrada, el Consejo de Administración propondrá a la Junta General de Accionistas el reparto de un dividendo de 12 céntimos de euro por acción. Aunque no desconoce las turbulentas circunstancias macroeconómicas en las que nos encontramos y el entorno de los mercados de capitales, el Consejo de Administración quiere reconocer y recompensar la fidelidad de los accionistas, y la Dirección quiere manifestar su confianza en las perspectivas de EADS a corto y medio plazo. Esperamos que se den las circunstancias que permitan repartir un dividendo más importante para el ejercicio 2008.

Reciba un cordial saludo,



Hans Peter Ring
Director Financiero